

# CALC

中國飛機租賃集團控股有限公司

(根據開曼群島法例註冊成立的有限公司)

股份代號: 01848



## 堅持可持續之路 構建綠色發展新格局

2022 環境、社會及管治報告

## 關於本報告

本報告為中國飛機租賃集團控股有限公司（「中飛租賃」或「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」）編製的第九份環境、社會及管治（「ESG」）報告（「本報告」）。我們欣然發表本報告，向持份者闡述我們對環境和社會可持續發展的承諾及實踐進程。

本報告的中英文版本均可在本公司網站和香港交易及結算所有限公司網站查閱。如中文版本與英文版本報告內容有任何不一致之處，將以英文版本為準。

本集團歡迎您就本報告及我們的可持續發展表現提出反饋。請將您的意見發送 [ir@calc.com.hk](mailto:ir@calc.com.hk)。

### 報告原則

本報告遵照《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》中的附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》訂明的「匯報原則」界定報告的內容。

我們按照以下四項匯報原則為編制基礎：

- 重要性** 我們進行重要性評估，以識別我們和持份者所關注的重大環境、社會及管治議題，並確保該等議題可靠地反映於本報告中。
- 量化** 我們盡量精準地量化資訊並附帶說明。
- 平衡** 我們以透明方式呈列業務所帶來的正面及負面影響。
- 一致性** 我們盡量採用與以往一致的編製方法，以供讀者進行清晰的對比。



## 關於本報告

### 報告範圍、邊界及頻率

本報告涵蓋我們於香港總部、中國內地辦事處、愛爾蘭辦事處及所擁有控制權的業務<sup>1</sup>於2022年1月1日至2022年12月31日(「**報告期**」)內的可持續發展表現。為方便長期比較本集團的表現，本報告的結構盡可能與前一份報告相似。今年的報告範圍與往年相比下並沒有不同之處。

### 報告參考指引

本報告乃根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.91條及附錄二十七所載的《環境、社會及管治報告指引》編製。

本報告的溫室氣體排放分析參照了香港環境保護署、中華人民共和國(「**中國**」)生態環境部以及國際民用航空組織(「**ICAO**」)發佈的指南<sup>2</sup>，以確保數據的可信性及準確性。

### 董事會對ESG及氣候變化事宜的監管

可持續發展指導委員會定期向董事會匯報與ESG相關的重大事宜，董事會則負責審視其相關工作，包括審批本報告，致力將ESG理念全面貫徹及落實到本公司的經營方針和戰略中。

在董事會的授權下，可持續發展指導委員會負責制定公司ESG及氣候變化相關的政策、策略及目標，檢視並監督本公司實踐可持續發展的表現與成效，識別及評估對本集團業務和持份者的重大ESG相關議題及其優次排列，並向董事會就相關事宜作匯報。可持續發展指導委員會亦負責審閱本報告，向董事會建議和提供意見。

<sup>1</sup> 不包括承包商和外判服務。本報告並不包括聯營公司及合營公司之數據。我們已於本年度開始收集附屬公司之數據，並將於下年度開始包括附屬公司之數據。

<sup>2</sup> 詳情請參考本報告「可持續性」章節。

## 首席執行官致辭

2022年是中飛租賃深耕飛機全產業鏈解決方案的第十六個年頭，亦是全球航空業加速復甦之年。感謝集團每一位員工堅守崗位，亦感激所有合作夥伴及持份者的鼎力支持，陪伴我們一路前行。多年來，中飛租賃始終致力於集團各方面的可持續發展，並以共築美好社會為ESG工作的目標，2022年我們依然步履不停。

中飛租賃自成立以來充分發揮飛機資產管理者的專業優勢，憑藉多樣化的飛機一站式解決方案，逐步發展成為中國航空金融市場的頭部企業，乃至全球領先的飛機租賃商。根據ICF統計，截至2022年12月31日，我們的自有機隊及訂單簿資產總值達152億美元，排名全球飛機租賃商第七位。根據業界《航空金融》雜誌統計，我們的飛機訂單簿規模截至2022年12月31日位列全球租賃商第三。

年內，中飛租賃榮獲2022年第十二屆中國證券金紫荊獎「最佳ESG實踐上市公司」，獲頒《彭博商業週刊／中文版》2022年度「ESG領先企業大獎」，以及《經濟一周》雜誌「傑出上市企業大獎2022」評選為「傑出ESG企業」，表彰集團持續在低碳循環經濟領域積極深耕，滿足和支持市場對綠色機隊及全球航空產業綠色可持續發展的需求。

### 邁向我們對實現航空2050年「淨零碳」的承諾

2022年，中飛租賃作為擁有超過全球半數民航飛機的愛爾蘭飛機租賃協會（「ALI」）的發起成員，與其餘35家協會企業會員共同簽署了業內首個可持續發展章程—ALI《可持續發展憲章》，以履行對促進航空業實現綠色發展的承諾。同時，呼籲所有航空合作夥伴共同努力，以實現國際航空運輸協會（「IATA」）訂下的2050年航空業「淨零碳排放」目標。這標誌著行業的一個重要里程碑，肯定了我們在各個方面促進航空可持續發展的決心。這也證明了中飛租賃作為飛機全價值鏈解決方案供應商，一直在朝向行業可持續發展的目標邁進。

## 首席執行官致辭

### 中飛租賃綠色及可持續業務模式

作為致力於發展ESG的企業，我們不斷拓展並深化綠色可持續性飛機後市場服務和老舊飛機解決方案。我們的目標是建立一個覆蓋飛機全生命週期的營運模式，為可持續運營飛機資產管理奠定堅實的基礎及倡導並奉行可持續發展理念。

2022年，我們與飛機改裝公司Aeronautical Engineers, Inc. (「**AEI**」) 簽署首項「客改貨」合作協定，把貨機改裝成一架擁有靈活貨物裝載系統的貨機，滿足市場對貨機運力持續的上升需求，充分發掘飛機資產價值，提供有效的老舊飛機解決方案。

我們通過實際行動積極支持IATA倡導國際航空業的減排目標及策略。中飛租賃一方面投資於最受歡迎的新一代節能機型，訂單簿以燃油效率高的窄體機為主，通過提供高燃油效率及低排放的現代化機型以持續支持航司夥伴對其機隊進行綠色升級，繼而推動航空業實現可持續發展。另一方面，我們透過旗下聯營公司中飛航空後市場控股有限公司 (「**中飛後市場**」) 進行專業的中老齡飛機再處置管理。2022年期間，中飛後市場先後與中國國際航空股份有限公司及拉美航空集團(LATAM Airlines Group S.A.) 達成首次老舊飛機業務合作，協助兩家公司分別退出多架老舊飛機，並制定再處置計劃。中飛後市場擁有中國民用航空總局 (「**CAAC**」)、歐洲航空安全局 (「**EASA**」)、美國聯邦航空管理局 (「**FAA**」) 國際三大民用航空局的維修許可，其專業牌照覆蓋亞洲、歐洲和美洲。集團旗下聯營公司位於哈爾濱及孟菲斯的兩大飛機循環再製造設施不斷提升發展能力，致力實踐航空循環經濟。年內，本集團位於美國的聯營公司Universal Asset Management, Inc. (「**UAM**」) 成為首個獲得由飛機機隊回收協會 (「**AFRA**」) 對自願關鍵績效指標認證計劃 (「**KPI**」) 頒發的鑽石級 (最高級別) 認證。這是對UAM以可持續的環保方式提供高品質飛機退役解決方案的認可。

## 首席執行官致辭

### 關注社區 支持公益

中飛租賃積極履行企業社會責任，並在新冠疫情下的艱難時段支持社區。2022年，我們在主要股東光大控股有限公司(「光控」)的帶領下，向安老院舍、慈善機構和社會基層等捐出價值逾220萬港元的抗疫物資，包括空氣消毒機、N95口罩、病毒快測試劑、消毒液、中成藥及防護衣等。我衷心感謝中飛租賃義工隊在關鍵時刻挺身而出，參與多場捐贈及慰問活動，讓我們能夠及時把物資送到有需要人士手上。

中飛租賃成立至今，一路以溫情和決心詮釋中飛人的責任與擔當。未來，我們也將繼續堅持責任運營、可持續投資，響應「綠色航空」目標，維持企業ESG高水準發展。

潘浩文

執行董事兼首席執行官

香港，2023年3月14日



## 關於中飛租賃

中飛租賃於2006年成立，總部設在香港，為中國首家經營性的飛機租賃商，也是國內最大的獨立飛機租賃商。截至2022年12月31日，中飛租賃機隊規模已達到176架飛機，其中包括150架自有飛機及26架管理飛機，同時還擁有226架新飛機訂單，包括131架空客、66架波音和29架中國商飛，客戶遍佈亞太地區、中東、歐洲、北美及拉丁美洲共17個國家及地區。中飛租賃憑藉優質且流動性強的機隊資產及遍佈全球各地的客戶，穩居全球前十大飛機租賃商。

中飛租賃是國際飛機再循環有限公司(「國際飛機再循環」)的創辦人及最大股東，專注為中老齡飛機提供資產管理和綜合解決方案的多元策略航空企業。其服務涵蓋飛機及發動機租賃、直接採購及資產包交易、飛機購後租回、航材供應、拆解及循環再製造、保養、維修及翻修(「MRO」)、飛機改裝等服務。中飛租賃以國際飛機再循環及其位於中國和美國的兩個飛機循環再製造基地為平台，繼續發揮協同作用，攜手拓展飛機循環再製造的專業技術，最大化發揮退役飛機的資產價值。

中飛租賃旗下的MRO合資公司—中龍歐飛飛機維修工程有限公司(「中龍歐飛」)已獲得CAAC及EASA 145部航線維修認證。在為空客A320系列的飛機提供航線維修保障的基礎上，中龍歐飛於本年度再獲頒發B737NG系列飛機定檢維修許可證，大幅提升本集團MRO服務的能力。同時，位於哈爾濱的飛機再循環基地也已獲准納入哈爾濱太平國際機場飛行區，進一步提升其於國內航線的服務能力。

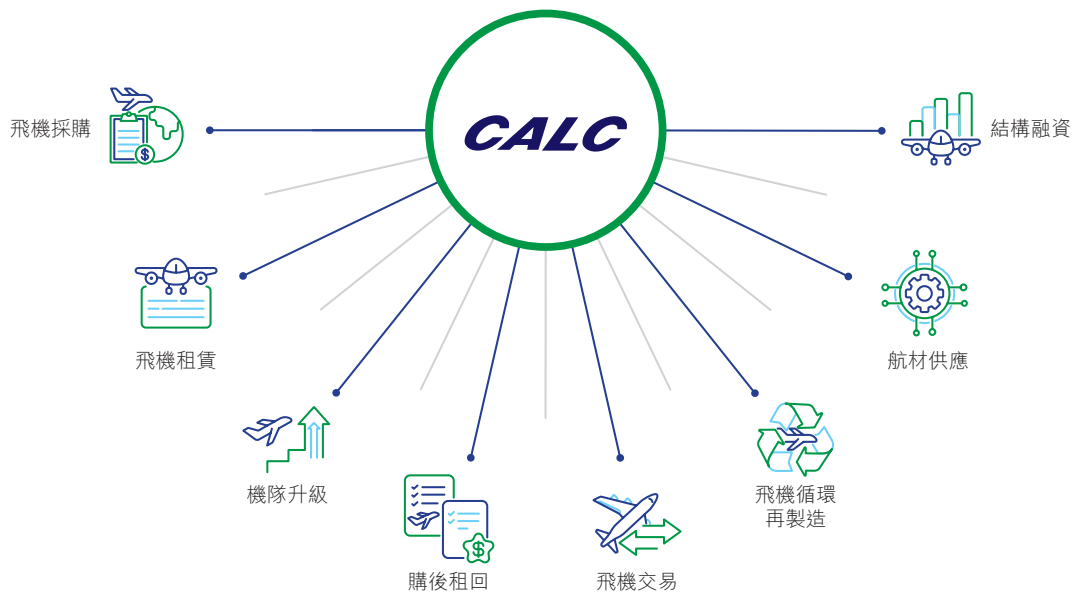
本集團及其關聯企業同時持有中國、歐盟和美國飛機維修、循環再製造、航材銷售等全牌照，是全球少數可提供一站式飛機全產業鏈服務的公司之一。

2014年7月，中飛租賃在香港成功上市(股票代碼01848.HK)，是亞洲第一家上市的飛機租賃公司，現為MSCI中國小型股指數之成份股。

## 關於中飛租賃

### 我們的業務

中飛租賃為全球航空業提供一站式的飛機全生命週期解決方案。本集團為新飛機、中齡飛機和退役飛機的每個階段提供服務，並通過積極的資產管理，實現機隊資產價值的最大化。本集團的業務範圍既包括飛機經營性租賃、購後租回、飛機資產包交易和資產管理等常規業務，也包括機隊規劃、機隊升級、飛機維護、維修及大修、飛機拆解再循環及航材銷售等創新且具增值的服務。



### 飛機採購

本集團在全球飛機製造商和二手飛機市場採購新舊飛機。通過從飛機製造商(OEM)直接採購飛機，更有效地透過飛機型號、機齡調配及挖掘飛機剩餘資產價值等方面管理機隊。

### 個案分享

#### 中飛租賃擁有充足的新一代節能機型訂單迎接航空市場的全面復甦

包括IATA在內的航空業主要機構預料全球航空客運量將於2023年全面恢復。中飛租賃提前佈局，採購了充足及由新一代節能機型組成的訂單，以滿足在後疫情時代航空業復甦和綠航發展趨勢下，航空公司更新機隊及補充運力的龐大需求。當中截至2022年12月31日，中飛租賃共有226架飛機訂單，包括131架空客A320neo系列、66架波音737 MAX 8和29架中國商飛ARJ21。



## 關於中飛租賃

### 飛機租賃

中飛租賃與世界各地的航空公司有著緊密聯繫，並且持續尋找與潛在客戶的合作機會。我們直接從製造商購買飛機並租給航空公司，或者從航空公司購買並租回飛機，兩者都是長期租賃。我們會根據每個交易的特點，從而制定合適的交易結構。

### 機隊升級

中飛租賃提供包括新機租賃與舊機退出再處置在內的一站式機隊升級服務。憑著我們覆蓋飛機全生命週期的資產管理能力，中飛租賃已成為中國少數能夠提供機隊升級服務的飛機租賃商之一，可滿足航空公司客戶對靈活機隊規劃的需求。

### 購後租回

中飛租賃從航空公司直接購買飛機或承接其飛機購買權的轉讓，然後將飛機租回給他們。我們亦會因應航空公司選擇的機型，提供適當的租賃服務。

## 個案分享

### 中飛租賃助力南航優化機隊

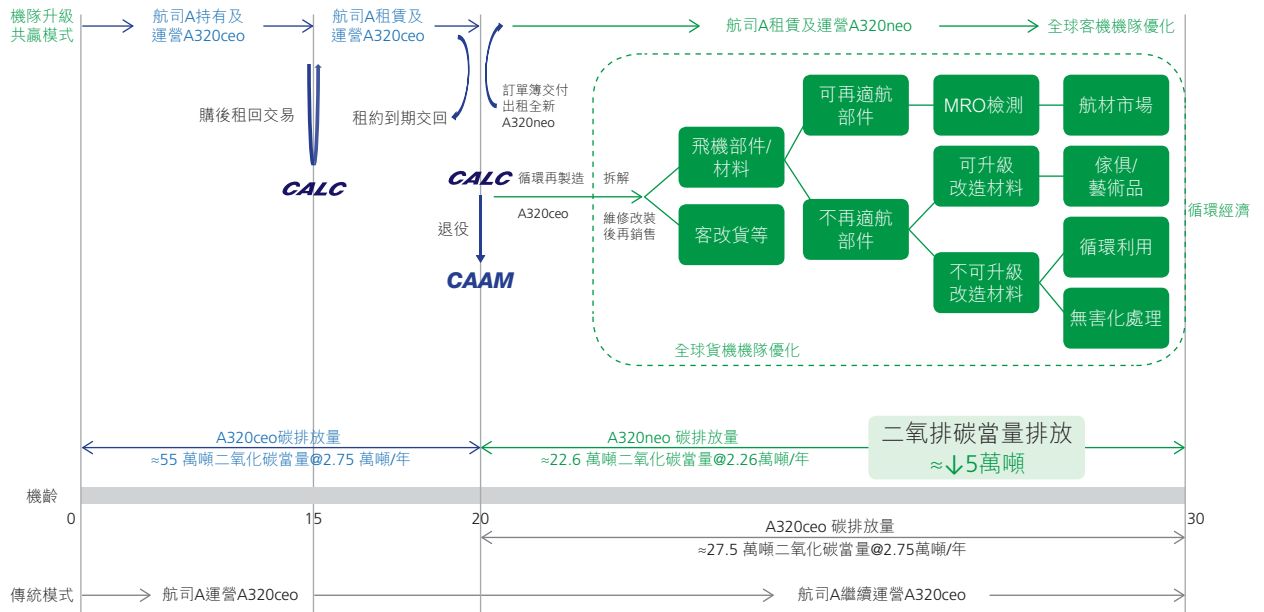
2022年，中飛租賃與中國南方航空股份有限公司(「南航」)就共10架波音B737-700飛機訂立購後租回協議。該批飛機機齡均為10-18歲，交予本集團旗下聯營公司中飛後市場，透過中老齡飛機處置，最大化挖掘資產價值。購後租回安排能幫助航空公司提前解決舊機退出，為機隊更新和優化升級做好準備，以打造節能高效的綠色機隊，提高競爭力迎接市場復甦帶來的機遇，滿足運力需求的同時實現節能減排，最大化利用飛機資源推動綠色航空可持續發展。

## 機隊升級方案說明

中飛租賃向航空公司購入老舊飛機，並透過本集團的飛機再循環基地進行拆解回收處置，當中部分航空材料／零部件將會在維修後重用到其他飛機上，佔比可高達90%。同時，我們也向航空公司出租低油耗的全新新一代節能飛機，例如A320neo及波音737 MAX。這個方案不但能夠幫助航空公司優化其機隊，使用低油耗飛機也能夠幫助航空公司節能減排，而回收的老舊飛機則最大化使用資源，實現低碳循環綠色經濟。

關於中飛租賃

機隊升級助力減排（示例）



機隊升級方案減排測算示例

本集團於2022年向航司客戶合共交付17架擁有更優秀燃油效率及環保的A320neo系列全新飛機，使用了更高效能的新引擎、優化了的設計、及更輕的物料。對比空中客車A320ceo系列（「A320ceo」）飛機，A320neo座位之碳排放量及燃油消耗量均減少20%，同時也大幅降低氮氧化物(NO<sub>x</sub>)排放量及噪音水平。

以1架全新A320neo交付給航空公司用以取代1架20歲的空中客車A320ceo為例。在假設情形\*下，10年內預料將為地球減少約5萬噸碳排放。

而該架退役的20歲A320ceo交付本集團航空後市場平台後，不論通過「客改貨」及／或循環再製造等方式處置，亦可通過優化貨機機隊（降低平均貨機機隊機齡）及循環再利用等助力實現低碳經濟。

註：\*主要包括以下基本假設：

- 1) A320neo每個座位每英里的碳排放為約89.9克（數據來源：IBA<sup>3</sup>）
- 2) A320ceo每個座位每英里的碳排放為約109.7克（數據來源：IBA<sup>3</sup>）
- 3) 假設座位數均為150座
- 4) 假設每年均飛行時間3,100小時
- 5) 假設每年均每小時飛行540英里

<sup>3</sup> 數據參考IBA於2021年發佈的文件《易捷航空的A320NEO於蓋特威克機場來往特內里費航線的碳排放量減少18%》。

## 關於中飛租賃

### 飛機交易

中飛租賃的業務還涵蓋飛機及資產包交易，包括飛機裸機交易和連租約交易。這使我們能夠將機型、機齡、機隊組合，以及客戶的種類和地域分佈等各方面都在考慮之內。

### 飛機循環再製造

中飛租賃連同國際飛機再循環經營的兩個飛機循環再製造基地，至今已攜手已完成超過380架飛機及80台發動機的處置程序。其中一個基地由中飛後市場旗下的UAM持有，位於美國密西西比州(「密西西比基地」)，能夠提供各種商用飛機的後市場服務。另一個位於中國哈爾濱的基地(「哈爾濱基地」)，是亞洲首個大型飛機循環再製造基地。

在經過妥善及嚴密的檢測及維修程序後，退役飛機在拆解後能提取出可再利用的高價值二手部件及材料。這已成為眾多信譽良好的航空公司的普遍做法，以有效降低維護成本。

## 個案分享

### UAM成為飛機機隊回收協會首家KPI鑽石級飛機拆解單位

2022年，中飛租賃聯營公司中飛後市場旗下的UAM成為飛機機隊回收協會(AFRA)引進到其最佳管理實踐指南(BMP)中的自願關鍵績效指標(KPI)認證計劃AFRA首家獲「鑽石級」(最高級別)的飛機再循環企業，以表示對UAM提供的飛機拆解和再循環服務的認可。UAM以可持續的環保方式提供高品質飛機後市場和退役解決方案，更努力不懈地研發更優良的技術，推進客戶的綠色機隊升級解決方案。鑽石級認證意味著UAM能夠清晰推算可循環使用的飛機零部件的總數、管理需要報廢物料總量，從而將飛機資產回報最大化。為客戶帶來最大的利益外，同時為社會提供最佳的環境解決方案，推動低碳循環經濟，促進全球航空業的綠色可持續發展。

## 關於中飛租賃

### 個案分享

#### 中飛後市場簽署首項「客改貨」合作協定

中飛租賃旗下聯營公司中飛後市場與國航就5架平均機齡約20歲的飛機達成合作，並完成該批飛機的評估和制定再處置計劃。

於2022年7月，中飛後市場就該批飛機中其中一架飛機與AEI簽署雙方首項AEI B737-800SF貨機改裝工程訂單協議，正式涉足「客改貨」業務。是次合作讓中飛後市場進一步拓展並深化環保可持續性飛機再循環服務和延伸老舊飛機解決方案的內涵，全面提升飛機資產的再處置能力，適時發展貨機業務的同時，亦推動航空業實現更環保的可持續發展。

### 航材銷售

我們在全球各地建立航空材料倉庫，通過發展物流和全球MRO網絡來滿足市場對關鍵部件的需求。我們擁有超過百萬個更換零件的庫存持續滿足不同機型的飛機對關鍵航材部件的需求，同時我們也提供實時倉庫查閱服務，促進國際運輸順暢。

### 飛機投資平台與資產管理

通過飛機投資和資產管理平台，中飛租賃致力提供具有穩定回報的航空金融產品，以增強資本市場的產品多樣性。

### 個案分享

#### 中飛租(天津)成功發行國內航空業暨飛機經營性租賃業首隻低碳轉型債

中飛租賃旗下中飛租融資租賃有限公司(「中飛租(天津)」)成功發行2022年度第一期超短期融資券(轉型)，是國內航空業暨飛機經營性租賃業的首隻低碳轉型債，發行規模達10億元人民幣，票面利率3.56%，超額認購1.63倍。

是次成功發行反映了投資者對中飛租(天津)依託機隊退舊換新一站式升級服務的認可，也反映了在國家「雙碳」目標的推動下，中國的ESG和綠色金融投資產品已經備受市場關注。中飛租賃及中飛租(天津)未來將繼續靈活增添融資產品，積極把握國家《「十四五」民航綠色發展專項規劃》帶來的龐大市場機遇，提升盈利的同時也推動構建綠色投資產業的健康發展。

## 持份者參與和重要性分析

### 與持份者溝通

本集團視持份者為推動的我們成功的重要元素之一。因此，我們一直致力與持份者保持緊密的溝通，以全面和深入地了解我們的業務對他們構成甚麼重大的影響，及持份者對我們業務的影響。報告期內，我們繼續透過不同方式與持份者保持聯繫，以了解他們對本集團的期望和看法。在與持份者建立可靠的夥伴關係的幫助下，我們能規劃及調整可持續發展方針，與持份者攜手逐步實現可持續發展。

可持續發展目標是聯合國公佈的一系列全球發展目標，旨在改善社會、經濟和環境條件。整體來說，可持續發展目標與本集團的使命一致，我們致力將這些目標融入我們所有的業務活動中。在聯合國制定的17個可持續發展目標中，我們的持份者最重視以下8個可持續發展目標。

持份者	溝通方法	最為重視的可持續發展目標
<b>內部持份者</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>董事會</li> <li>行政人員</li> <li>管理層</li> <li>員工</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>會議</li> <li>電郵</li> <li>公告</li> <li>簡報</li> <li>面談</li> <li>工作坊</li> <li>現場訪問</li> <li>研討會</li> <li>展覽會</li> <li>社區活動</li> <li>年報</li> </ul>	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #2e8b57; color: white; padding: 5px; text-align: center; width: 50px;"> <b>3</b> 良好 健康與福祉         </div> <div style="margin-left: 10px;">  </div> <div style="margin-left: 10px;"> <p>確保健康的生活方式，促進各年齡組別人群的福祉。</p> </div> </div>
		<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #800000; color: white; padding: 5px; text-align: center; width: 50px;"> <b>8</b> 體面工作和 經濟增長         </div> <div style="margin-left: 10px;">  </div> <div style="margin-left: 10px;"> <p>鼓勵充分的生產性就業、包容性和可持續的經濟增長以及人人享有體面的工作。</p> </div> </div>
<b>外部持份者</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>股東</li> <li>航空公司</li> <li>供應商</li> <li>媒體</li> <li>投資者</li> <li>行業組織</li> <li>政府</li> <li>非政府組織</li> </ul>		<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #ff8c00; color: white; padding: 5px; text-align: center; width: 50px;"> <b>9</b> 產業、創新和 基礎設施         </div> <div style="margin-left: 10px;">  </div> <div style="margin-left: 10px;"> <p>建造具備抵禦災害能力的基礎設施，促進具有包容性的可持續工業化，推動創新。</p> </div> </div>
		<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 5px; text-align: center; width: 50px;"> <b>10</b> 減少不平等         </div> <div style="margin-left: 10px;">  </div> <div style="margin-left: 10px;"> <p>減少國家內部和國家之間的不平等。</p> </div> </div>
		<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #d9534f; color: white; padding: 5px; text-align: center; width: 50px;"> <b>12</b> 負責任 消費和生產         </div> <div style="margin-left: 10px;">  </div> <div style="margin-left: 10px;"> <p>採用可持續的消費和生產模式。</p> </div> </div>

## 持份者參與和重要性分析

持份者	溝通方法	最為重視的可持續發展目標
		<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="background-color: #2e7d32; color: white; padding: 10px; margin-right: 10px; text-align: center;"> <p><b>13</b> 氣候行動</p>  </div> <div> <p>採取緊急行動應對氣候變化及其影響。</p> </div> </div>
		<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="background-color: #2e7d32; color: white; padding: 10px; margin-right: 10px; text-align: center;"> <p><b>15</b> 陸地生物</p>  </div> <div> <p>保護、恢復和促進可持續利用陸地生態系統，可持續管理森林，防治荒漠化，制止和扭轉土地退化，遏制生物多樣性的喪失。</p> </div> </div>
		<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="background-color: #003366; color: white; padding: 10px; margin-right: 10px; text-align: center;"> <p><b>17</b> 促進目標實現的夥伴關係</p>  </div> <div> <p>加強執行手段，重振可持續發展全球夥伴關係。</p> </div> </div>

### 重要範疇評估

本年度，我們再次邀請了外部顧問與內部持份者以工作坊的形式進行互動的對話和討論，以更好地了解持份者的關注點。此活動使持份者更充分了解當前的環境和社會問題，以及航空業在可持續發展方面的挑戰。以下列表涵蓋了首六個最重要議題，這些主題在工作坊期間被確定為我們的持份者和本集團最感興趣或最關心的議題。

### 最重要議題

排序	重要性議題
1	經濟表現
2	持份者參與
3	綠色採購
4	社區參與
5	透明度
6	氣候變化

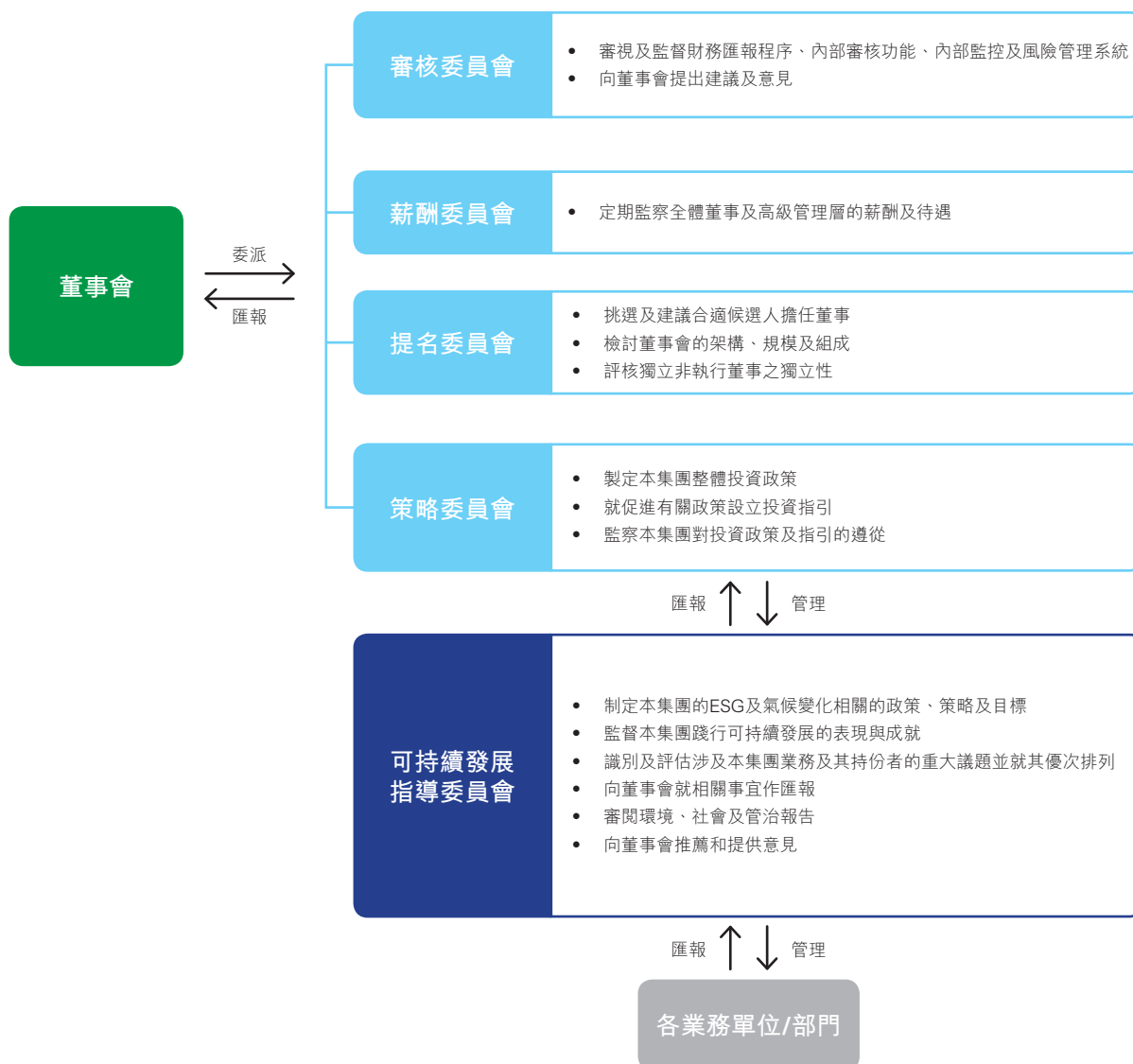


# 企業管治

## 管治

可持續發展指導委員會主席由本公司首席執行官兼任，負責管理本集團在可持續發展方面投放的時間和資源，識別及管理重要的環境、社會及管治相關風險及議題，並適時檢討本集團在環境、社會及管治等各方面表現。

請參考載於本公司2022年年報內的企業管治報告以獲取更多關於企業管治架構及業務運作的詳情。



## 企業管治

### 我們在環境、社會及管治方面的承諾

於2015年，我們制定了《環境、社會及管治政策》，並於2017年更新了其內容。此政策列明了我們對環境及社會主要議題的原則及目標，為本集團日常營運提供了明確的指引。

#### 我們在環境方面的承諾

- 在本集團的業務活動和社區中促進環境保護。
- 建立管理實踐和措施以實現環境目標，包括防止污染、減少排放和碳足跡、減少浪費、增加回收重用和減少資源浪費。
- 遵守有關環境保護和可持續發展的法律要求。

#### 我們在供應鏈方面的承諾

- 與提供優質產品，符合環境要求及有良好社會責任的供應商保持和發展長期的戰略合作關係。
- 促進我們的供應商和業務合作夥伴履行良好的環境、社會及管治操守。
- 建立完善和可持續的採購系統，並加強對採購人員的培訓。

#### 我們對大眾的承諾

- 教育本集團員工採取對環境負責的行為。
- 堅持遵守僱傭相關的法律和規例，為員工提供優質的工作環境。
- 確保工作環境的健康與安全。
- 平等對待員工。
- 保障員工權利。
- 為員工提供培訓和發展的機會。
- 遵守有關業務運營、勞動保護和僱傭慣例的法律要求。
- 支持和參與當地社區的慈善和教育活動。
- 鼓勵員工參與社區義工活動。

## 企業管治

### 支持行業策略

中飛租賃作為擁有超過全球半數民航飛機會員的ALI成員之一，承諾積極響應ALI的2050年碳中和目標，並就其出版的《航空可持續共同未來》中所提及的一系列減碳措施，當中包括飛機設計、運營方面的改進、可持續航空燃料、電力或氫能推進系統和飛機回收五大範疇。由於航空業對氣候變化的影響在三到五年後可能並不明顯，我們仍努力與同行積極探索綠色可持續發展的最佳實踐。航空業多年來的經營模式需要透過各個持份者的合作逐步改善，我們將與同行加強聯繫及合作，攜手推動綠色航空的發展。於本年度的ALI全球航空可持續發展日，我們與30多家租賃商共同簽署了ALI《可持續發展憲章》，書面承諾實現ESG相關目標。

### 反賄賂及反貪污

全體董事及僱員須時刻謹記本集團的核心價值：誠實、誠信及公平。我們嚴格遵從《中華人民共和國反腐敗法》、香港《防止賄賂條例》及愛爾蘭《2018年刑事司法(貪污罪行)法令》，相關反賄賂及反貪污政策及程序已列入本集團的《行為守則》，以防止賄賂、貪污、欺詐、勒索、洗黑錢和任何其他不正當或不道德的行為。員工不應接受任何業務合作夥伴、供應商及承包商等提供的利益、饋贈和特別款待。

為確保本集團在日常業務活動中符合商業道德規範，任何有可疑腐敗或貪污的情況皆會匯報相關監管機構。任何違反行為準則的董事或員工將一律受到紀律處分，包括立即終止委任或受僱合約。我們亦有舉報機制用以保護舉報者，以免其受任何潛在的不公義對待。

中飛租賃將不斷提升企業管治常規以配合業務運作及增長，並不時審閱及評估有關常規，確保本公司的業務嚴格遵守《企業管治操守》及切合最近發展形勢。報告期內，我們更為董事會及所有員工提供網上反賄賂及反貪培訓，培訓內容包括法律後果、《行為守則》內與反賄賂及反貪污相關的政策以及舉報機制。於報告期內，並沒有對本集團或其員工提出的賄賂或貪污訴訟案件。

### 供應鏈管理

中飛租賃不但致力遵守所有與業務相關的法律與法規，更積極與我們的供應商共建更公平和可持續的未來。本集團已建立公平及透明的《供應商選擇及管理程序》，以選擇及管理供應商，從而盡量減低供應鏈中與可持續發展相關的潛在風險。當中，本集團採用供應商評估矩陣及給予供應商建議，包括環境合規及社會責任，並指定多個專業團隊來監督和審查整個採購流程。我們提供初步採購計劃，預算和提案由內部編製，並在提交董事局戰略委員會批准前通過高級管理層審核。我們會定期評估，並盡量優先採用環境與社會表現較出色的供應商和承包商，以確保合規和提升可持續發展。

## 企業管治

### 產品責任

中飛租賃嚴格遵守行業守則、法例要求和內部程序，並為產品和服務負責，以提升顧客的健康與安全、推廣良心營銷和確保顧客資料的安全。我們嚴格遵守《外商投資租賃業管理辦法》以及《中華人民共和國合同法》，瞭解顧客的需要及期望，更致力為客戶提供可靠和負責任的服務。

我們每年都會識別產品的主要風險，並針對每種風險設置風險監控和緩解措施。我們的專業團隊定期召開會議，監督飛機的交付進度，包括航空融資的可用性、客戶交付準備、交付完成和相關法律文件，以及製造進度。我們採用全面的清單以確保流程得到妥善處理並確保計劃完成度。

於報告期內，我們並沒有違反對本集團具重大影響的與產品責任問題的相關法律及規例。

### 顧客安全

作為一家全產業鏈解決方案的提供商，我們首要考慮飛機安全。本集團擁有經驗豐富的工程師團隊，具備深厚的技術知識和一系列控制程序，務求防止任何與飛機工程和配置相關的風險。該團隊會負責對租賃飛機進行年度檢查，以監測其在飛機租賃期滿後的任何可銷售或可出租狀況。

### 顧客資料保障

我們在所有業務營運中皆保障數據保密及網絡安全。我們的員工僱傭協議中包含不披露商業資料和非競爭條款，以確保資料保密。我們以相關法律和規例為基石，制定了一連串政策和程序。其中，《客戶數據(隱私)政策》列明了我們在客戶數據收集和使用時的規範。於報告期內，我們沒有任何客戶隱私洩漏個案。

## 可持續性

### 氣候風險管理

中飛租賃於2019年開始對氣候風險作評估分析，以助我們盡早了解氣候變化對我們日常業務的影響。我們定期識別及評估與氣候變化相關的長期和短期之實體及轉型風險。於2020年的深入分析及了解氣候相關風險及潛在的緩解措施後，本集團的《氣候風險政策》於2021年獲得可持續發展指導委員會的審查和批准，並於2022年1月1日生效。我們相信相關政策能促使本集團全面地採取措施以應對氣候相關風險，也作為依據賦予相關部門具體執行。

本年度，我們更邀請了外部顧問舉辦工作坊，以互動性的形式深入了解持份者對氣候變化的關注點，以辨認出氣候變化對中飛租賃的重大的風險和機遇，及其潛在影響。除此之外，我們也參考了不同資訊，包括可持續發展報告指引、氣候相關財務披露工作小組（「TCFD」）建議及同業對比。

### 關於TCFD

TCFD建議披露的氣候相關金融資料主要涵蓋四個核心元素，包括管治、策略、風險管理、指標和目標。

#### 管治

中飛租賃針對氣候相關風險與機會的治理情況

#### 策略

氣候相關風險對中飛租賃的業務構成的實際及潛在影響

#### 風險管理

中飛租賃識別、評估及管理氣候相關風險的程序

#### 指標和目標

用於評估及管理對中飛租賃重大的氣候相關風險指標及目標

### 治理

本集團設有可持續發展指導委員會，其主席由首席執行官兼任，主要負責監督及管理本集團的可持續發展方面的表現及進展。同時，可持續發展指導委員會也負責識別及管理包括氣候相關風險在內的ESG風險及機遇，協調在各業務部門執行ESG相關政策和措施。各業務部門負責ESG工作的具體執行，及定期向可持續發展指導委員會匯報ESG工作的狀態和進展。

有關更多關於企業管治架構及業務運作的詳情，請參考載於本公司2022年年報內的企業管治報告。

## 可持續性

### 策略

中飛租賃深明氣候變化會為我們的業務帶來多種風險，如因為極端天氣、氣溫上升、洪水等實體風險，及因政策變化和市場變化等轉型風險。因此，在採取應對行動前，我們積極識別出對我們業務重要的氣候風險及其影響。

### 氣候變化帶來的風險及機遇

風險／機遇類別	具體描述	潛在財務及／或運營影響
政策和法規	<p>更嚴格的航空業排放標準</p> <p>公開披露資料的規定日趨嚴格，包括氣候信息</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 加大開支以採購節能及低排放機型，以滿足航空業的需求</li> <li>• 加大開支以符合最新規定及加強數據管理</li> </ul>
市場	<p>航空公司更傾向選擇高效能的飛機</p> <p>原材料價格上升 市場更注重回收</p> <p>消費者的環保意識增加，減少航空旅遊或海外公幹</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 加大開支採購節能及低排放機型，以滿足航空業的需求</li> <li>• 對中飛租賃新型節能機型的需求增加</li> <li>• 憑着優質的機隊，包括飛機訂單，中飛租賃將能吸引更多客戶</li> <li>• 更大的開支採購物料</li> <li>• 作為飛機全生命週期一站式解決方案供應商，市場對飛機拆解及回收服務的需求增加，能令收益上升</li> <li>• 對飛機的需求下跌</li> <li>• 對環保節能機型的需求增加</li> </ul>
聲譽	<p>投資者和客戶更加關注氣候變化問題，包括對業務的影響及現有的緩解措施</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 需要更頻繁地與持份者交流，以了解他們的看法</li> <li>• 加大開支以管理及應對氣候變化的影響</li> <li>• 透過對可持續發展的奉獻脫穎而出，我們將吸引更多投資者及客戶。</li> </ul>



## 可持續性

風險／機遇類別	具體描述	潛在財務及／或運營影響
技術	綠航發展趨勢下，低碳技術的提升 推出更多使用替代燃料 (例如生物燃料)的飛機	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 加大開支以增加節能機型及更新機隊，和投資於技術研究</li> <li>• 促進新興市場的發展</li> <li>• 更完善的技術，促使更多擁有相關技術的機型以供選擇</li> </ul>
實體(短期)	颱風、洪水等極端天氣事件的嚴重程度及頻率增加	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 因停工日數的增加而導致項目延誤及額外的工作時間或開支</li> <li>• 供應鏈受影響</li> <li>• 水及電的供應受影響</li> </ul>

### 風險管理

為了有效及深入地鑑別氣候變化對我們業務可能造成的風險與機遇，我們於報告期內特意聘請了外部顧問與持份者舉辦工作坊，向持份者講解並共同討論氣候議題，及與持份者共同討論，以識別出氣候變化對中飛租賃的主要潛在影響。

鑑別和評估氣候相關風險後，有關結論已傳達給與ESG議題相關的各個部門，再由其向可持續發展指導委員會匯報，以調整本集團之ESG策略及管理相關風險。已落實或規劃審議中的應對措施包括更頻繁的機隊升級、採用可持續的供應商、落實更多ESG相關政策及提升技術。

### 指標和目標

中飛租賃作為ALI的成員，我們致力研究及採取不同的方案以配合2050年航空業「淨零碳排放」的目標。

## 可持續性

### 溫室氣體排放

中飛租賃監控溫室氣體排放以貫徹其綠色政策的響導。為確保了解和管理我們對氣候變化的影響，我們定期監測和審查溫室氣體排放量，致力於持續地減少排放。在報告期內，我們的總溫室氣體排放量為193.74噸二氧化碳當量；香港總部每位員工的平均二氧化碳當量排放為0.69噸；中國內地辦事處每位員工的平均二氧化碳當量排放為2.03噸；愛爾蘭辦事處每位員工的平均二氧化碳當量排放為0.75噸。

#### 2021年及2022年度溫室氣體排放<sup>4,5</sup>(噸二氧化碳當量)

	香港總部		中國內地辦事處		愛爾蘭辦事處	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
範疇一直接排放	3.35	3.93	4.06	6.67	0	0
範疇二能源間接排放	43.28	43.82	37.40	51.08	14.15	4.21
範疇三其他間接排放	3.02	5.32	88.45	113.00	0.02	5.62
<b>總計</b>	<b>49.65</b>	<b>53.07</b>	<b>129.91</b>	<b>170.75</b>	<b>14.17</b>	<b>9.83</b>
碳密度(每名員工 二氧化碳當量噸數)	0.69	0.76	2.03	2.71	0.75	0.76

我們設有《綠色辦公室方案》，鼓勵在所有辦事處的員工皆奉行綠色生活及節約用電。為了持續地節省能源，辦公室的設備都已預先設定為節能模式，所有辦公室均已安裝分段照明設施。同時，我們亦盡量使用虛擬會議，以而減少旅途的碳排放。

### 飛機燃油效率

在優化我們的機隊時，燃油效率和相關的外部價格是我們最先考慮的因素。因此，我們高度重視採用新發動機選項(NEOs)，長遠而言可顯著節省燃料和成本，及減低碳排放自2018年我們交付首架A320neo以來，本集團持續採購節能飛機，並逐步淘汰舊有的機型。

<sup>4</sup> 計算方法參考香港環境保護署出版的《香港建築物的溫室氣體排放及減除的審計和報告指引》(2010年版)，購買電力的排放系數則是參考香港電燈有限公司於2021年公佈的資料、中國生態環境部《關於做好2022年企業溫室氣體排放報告管理相關重點工作的通知》及愛爾蘭可持續能源部所公佈的資料。飛機差旅的溫室氣體排放以國際民航組織的碳排放計算器計算得出。溫室氣體排放量包括燃油消耗(範疇1)、用電(範疇2)及飛機差旅、廢紙棄置和樽裝飲用水消耗(範疇3)。

<sup>5</sup> 2021年的密度數據經重列。

## 可持續性

### 中飛租賃：機隊升級 助力航司節能減排

機隊優化能有效地降低航空旅行的提高燃油效率能源消耗及減少排放。以A320neo為例，每座飛機的燃油消耗比率比上一代機型降低20%，噪音降低50%，整體而然都是更環境友善。為了實現航空業的「碳中和」目標，航空公司加快了對落後機型的替換，偏向選擇更加節能及高效的新型機型。為了給航空公司優化機隊時提供更多的選擇，中飛租賃作為一站式飛機全生命週期解決方案供應商，已提前做好準備，一早購入了大量新一代高效窄體及節能的飛機，在全新飛機訂單位居全球大型租賃商前三。截至2022年末，中飛租賃待交付新飛機訂單主要為新一代節能機型，包括131架A320neo和66架波音787 MAX 8，能夠充分滿足航空公司客戶對現代及技術先進的綠色機隊的需求。到2022年底，中飛租賃已幫助中國區航司處置77架老舊飛機，及交付53架新一代發動機飛機。

### 中飛後市場：循環再製造 打造航空低碳經濟

佔98.5%退役飛機重量的航空材料在先進技術和工序的支持下均可被循環再製造。本集團旗下聯營公司中飛後市場，提前全球佈局，於2017年全資收購美國孟菲斯老牌飛機回收再製造企業UAM，並於2018年在中國哈爾濱開設了亞洲首個飛機回收再製造基地。在各級政府支持下，公司領先的飛機循環再製造實踐經驗得到廣泛的採納和重視。2019年，國家發改委首次將退役飛機拆解及再循環之行業列為《產業結構調整指導目錄》中的鼓勵產業。此外，中國民航總局發佈了《航空器拆解》通知和修訂了《合格的航材》通告，以增加對飛機循環再製造和二手合格航材銷售的法律監管。同年，中國民航局向中飛後市場頒發了中國首張飛機拆解資質證書。

中飛後市場是目前唯一一家擁有中國、美國和歐盟飛機維修、循環再製造、航材銷售全牌照的公司，提供包括退役飛機拆解、航材循環再利用服務的一站式中老齡飛機綜合解決方案。到2022年底，中飛後市場共拆解了80台發動機和超過380架飛機，同時為航空供應鏈提供超過37萬件經過認證的循環再利用航空材料。

## 可持續性

### 中飛後市場：探索創新 航空材料之新應用

飛機機體結構超過50%為碳纖維，但過去行業始終未找到將碳纖維循環再造的可行方案。UAM飛機拆解平台結合材料學和高級製造工藝，創新自有技術，在全球首創以商用飛機碳纖維強化高分子複合材料(CFRP)為原料，使用3D列印技術製成發動機支架。運用該技術，未來可從退役飛機回收的碳纖維強化高分子複合材料，經循環再造為工業原材料，廣泛運用於汽車工業等大量需要碳纖維材料的製造業。2022年初，UAM專業的飛機技術團隊於飛機循環再製造方面的創新研發再取得突破，成功研發利用空中客車A320系列飛機拆解材料製造出用於客艙模擬訓練的機翼出口訓練器和艙門訓練器，在美國聯邦航空局認證後，將作為航司培訓空乘人員的培訓平台。



### 資源管理

自2018年以來，我們一直在實施《綠色辦公室方案》，以鼓勵資源的充分利用和提高員工的環保意識。我們的《綠色辦公室指南》在管理層的支持下，為節約能源、水資源和辦公用品提供實用的建議，以支持倡導環保運營及綠色生活。

### 能源使用

我們定期為本集團的所有電子設備安排定期檢查及保養，以確保其運作良好及提高辦公室的能源效率。同時，我們的資訊科技部門已為所有電腦預設節能模式，致力於穩步減少非必要的能源消耗。為進一步節約能源，我們還於辦公室張貼提示牌以提醒員工關上不需要使用的電器，減少置於備用狀態。

## 可持續性

### 用水量

本集團致力於持續地節約使用地球上最有價值和最重要的水資源。為此，我們在所有辦公室安裝了節水器具和感應式水龍頭。報告期內，本集團每位員工的平均用水量<sup>6</sup>為0.02立方米。

哈爾濱基地產生的全部廢水都會在現場即時經過污水處理廠處理。我們還建設了污水淨化廠，並達到高於當地法例要求的環保標準。廢水經過22個嚴格的處理程序後會達到自來水水質標準。我們每年檢驗兩次水質，以確保其滿足國家標準。

### 物料用量

我們正積極研究減少物料使用的措施。透過採用全面及可持續的廢物管理方法，包括盡量減少資源的不必要使用、選擇可持續的替代品及重複使用物資，以持續減少產生廢物。

在辦公室方面，我們盡量使用電子方式參閱文件、鼓勵雙面打印、減少使用即棄用品、辦公室設備及資源重用。我們也在影印機旁放置回收盒，分別收集單面紙以供重用及兩面用過的紙張以供回收之用。於2022年，我們用的紙張回收量為66公斤。同時，我們主要用於財務印刷的紙張皆均獲得負責任的森林資源認證。

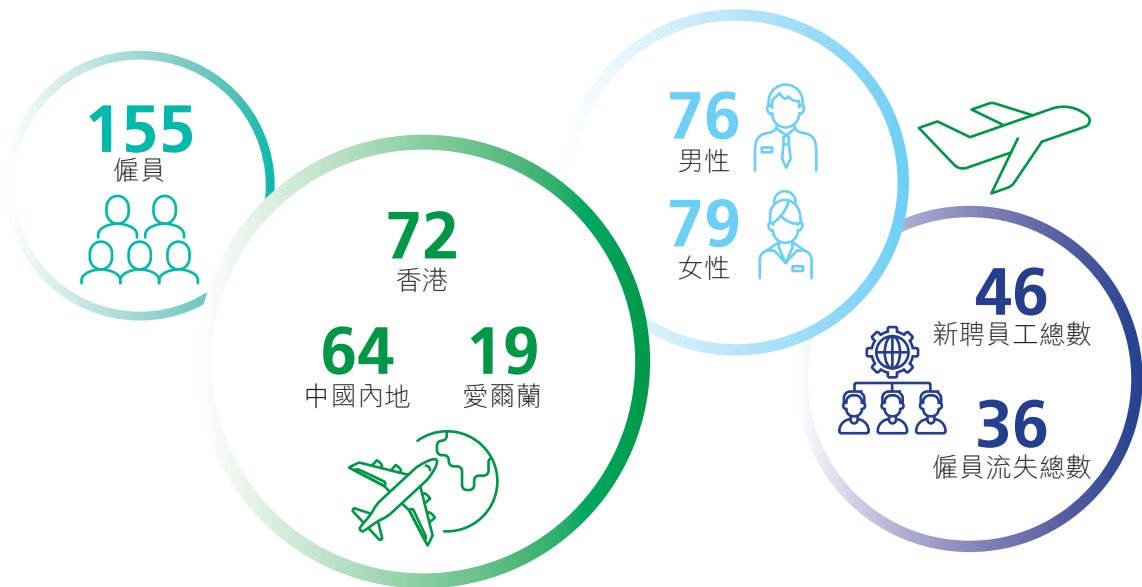
<sup>6</sup> 只涵蓋樽裝飲用水的消耗。本集團的辦公室均為租用物業，且物業管理公司未能提供辦公室的耗水量。

## 員工與勞工準則

員工是我們業務的核心，他們的支持為我們的業務和集團的可持續發展奠定了成功的基礎。為了建立一支積極進取的員工隊伍，我們注重員工培訓和專業發展，提供具競爭力的薪酬和福利，職業健康與安全以及健康的作息均衡。我們的《員工手冊》列明了所有重要資訊及要求以供我們的員工作參考及遵守。

### 公平及包容的工作環境

性別平等和婦女職業發展機會的發展至關重要。截至報告期末，我們在香港，中國內地和愛爾蘭的辦公室共有151名長期全職員工和4名長期兼職員工，男女之比例為0.96：1。



我們致力提供平等機會及建立公平和諧的工作環境。本集團堅定地打擊有關於性別、懷孕、婚姻狀況、家庭崗位、殘疾或種族的歧視、騷擾和侮辱。員工如遇到任何歧視，騷擾或侮辱，可直接向其部門主管或人力資源部門舉報，本集團將按程序處理每宗舉報。為確保作出恰當舉報的人士免受不公平的對待，我們致力確保舉報人的身份及其提供的資料保密。

報告期內，我們遵守香港、中國內地及愛爾蘭的適用勞工標準。



## 員工與勞工準則

### 發展與培訓

本集團致力通過定期和全面的發展培訓以支持員工充分發揮潛力，這對於集團的可持續發展至關重要。我們已經制定了全面的《培訓和發展政策》，此政策闡述了培訓種類，並提供了有關培訓申請和報銷程序，以及培訓評估過程的框架。部門主管和管理層將在相關評估期內評估員工的能力和績效。評估結果可用於提升員工必要的技能、知識和資歷，以支援我們業務發展的所需。

我們亦為員工提供內部和外部培訓津貼計劃以及專業考試資助，以確保他們具備推進本集團發展所需的技能和知識。

### 員工福利

本集團非常重視為員工改善福利和保障措施，以建立可持續和穩定的團隊。我們的員工享有年假、婚假和產假／侍產假等福利。所有員工在工作期間受到的任何工傷意外都在保障範圍之內。在試用期結束後，員工可加入本集團的團體醫療計劃，該計劃涵蓋門診和住院治療。

本集團定期組織各種戶外和慈善活動，讓員工在工作之餘享受生活，也能回饋社會。我們每年更會為合資格的員工提供旅行報銷，而出外公幹的員工亦享有旅遊保險的保障。

### 健康與安全

安全的工作環境對本集團的員工至關重要。為了締造零事故的工作環境並預防職業病，我們的《員工手冊》包括一系列的辦公室安全管理要求，涵蓋通風、照明、清潔衛生、電器設備的安全使用和維護及防火等指引。報告期內，未有任何違反健康，安全相關法規的案件。

我們在哈爾濱基地制定了消防應急計劃，以確保設施和附近社區的安全管理。健康與安全小組每月為滅火器和其他消防設備進行兩次檢查。除此之外，我們亦邀請專業的消防安全當局每年定期進行一次全面的檢查，以及定期每年舉辦兩次的消防演習和消防安全培訓。我們的密西西比基地制定了《健康與安全指南》、《密閉空間手冊》、《緊急行動計劃》及《防溢控制計劃》，指引內容會定期進行審視和更新。

鑑於新冠肺炎疫情，我們採取了新措施確保員工的健康和安全。我們在公共區域已安排定期消毒和每天測量體溫的程序，以維持安全的工作環境。我們也向員工分發口罩及要求所有人在辦公室內必須佩帶口罩；我們又為員工支付新冠肺炎檢測，並減少面對面的員工活動及培訓等以避免群體聚會。同時我們亦實施彈性上班時間及在家工作安排，以進一步擴大社交距離。

## 回饋社會

我們的《環境、社會及管治政策》訂下了我們對履行企業社會責任的長遠方針。我們致力支持本地社區，並鼓勵員工共同參與服務社會的工作。本年度在新冠肺炎疫情常態化的管理下，我們繼續進行過往的各類捐款和社區活動，回饋社區的同時，也提高參與者對社會與環境方面問題的參與度。

我們一直努力回饋社會，與多方共同建設更美好的社區，從而為實現全球可持續發展目標作出更大貢獻。中飛租賃集團發展至今十六載，我們承諾未來在踐行社會責任的道路上將會更有心、更有力。

### 抗疫公益活動

2022上半年，面對香港反覆的新冠疫情，中飛租賃於光大控股的帶領下組成了「光控一中飛聯合義工隊」，攜手參與抗疫工作。我們的義工先後參與了多場安老院慰問活動及抗疫物資捐贈工作，同時亦積極加入其他機構團體的公益工作。2022年，中飛租賃在第五波疫情中合共向安老院舍、慈善機構和社會基層等捐出價值220萬港元的抗疫物資，包括200部空氣消毒機、20,000多個N95口罩、15,000套病毒快速測試劑、500支消毒水、600盒中成藥、10箱防護衣等，並對長者等弱勢群體給予重點關注和服務。我們的捐贈範圍覆蓋至全港百多間安老院舍，並取得了良好的社會效益。其中，我們更透過光控一中飛專項工作組，在深圳市紅十字會的協調幫助下，成功緊急調動跨境資源，把大批抗疫物資及時送到養老機構。

除了支援香港的疫情外，中飛租賃也同樣積極參與中國內地的捐贈活動，更獲得深圳市紅十字會頒發「捐贈證書」，以示其對我們的謝意及鼓勵。



## 回饋社會

### 社區活動

中飛租賃始終致力為其所屬的本地社區肩負起企業社會責任。在2022年，我們繼續與奧比斯、世界綠色組織、世界自然基金會香港分會以及香港海洋公園保育基金合作，並通過其企業責任計劃活動籌集逾16.5萬港元的資金。

#### 元洲仔生態之旅：提升保護生物多樣性意識 培養綠色生活價值觀

2022年6月11日，香港辦部分員工與世界自然基金會一同前往位於大埔元洲仔自然環境保護研究中心。在導賞員的帶領下，同事們瞭解元洲仔的歷史和獨特的建築結構，並認識海洋垃圾的影響，最後通過海玻璃工作坊，製作獨一無二的飾品延續海玻璃的生命，以提升大家的綠色消費觀。



#### 中飛租賃 x 世界綠色組織：植樹日

2022年7月16日，一群中飛租賃的志願者參加了由我們的長期企業社會責任合作夥伴世界綠色組織與香港漁農自然護理署合作舉辦的植樹日活動，為香港郊野公園的可持續發展貢獻力量。

儘管酷熱難耐，每一位志願者仍身背樹苗和植樹工具，沿著行山徑前往大欖郊野公園的種植區。通過種植本土樹苗，為建立本土林區做出貢獻，郊野公園的生物多樣性生態價值也將得到豐富，從而為野生動物提供了不同的食物和理想的棲息地。



#### 中飛租賃香港辦 x 海洋公園保育基金組織：認識生物多樣性蝴蝶保育講座及生態遊

2022年9月17日，公司組織了一批香港辦公室的同事，前往香港海洋公園參與其旗下保育基金舉辦的「蝴蝶保育研討會」及生態導賞團，瞭解和學習如何保育、豐富香港本土的生物多樣性。活動中，團隊學習了不少有關蝴蝶物種的小知識，包括各類蝴蝶的特徵、生命週期、宿主植物、蜜源植物、覓食習慣、偽裝等等，從多方面認知蝴蝶這一物種在生物鏈中的重要角色和生命意義。





## 回饋社會

### 玻璃瓶與馬賽克藝術的結合：玻璃瓶升級再造工作坊

玻璃是一種國際公認的可回收材料。通過可循環回收再利用的各類途徑，讓廢棄玻璃獲得「二次生命」，用於各種建築材料、混凝土或鋪設路面等。

2022年10月8日，近30名香港辦同事共同參與了由世界綠色組織舉辦的「玻璃瓶升級再造工作坊－土耳其馬賽克燈」活動。活動中，同事們瞭解到玻璃需要一百萬年的時間才能分解，但就像管理飛機，玻璃類產品同樣可進行回收和升級，延長其生命與使用價值。學習完相關知識後，大家一起發揮創意，通過敏思巧手讓廢棄的玻璃瓶蛻變為土耳其傳統風情馬賽克燈，變廢為寶，踐行綠色生活。



### 中飛租賃 x 世界自然基金會香港分會：步走大自然籌款活動－「探索米埔，無限生機」

2022年11月5日，香港辦同事參加了在香港元朗米埔自然保護區舉辦的「步走大自然」活動，為世界自然基金會香港分會的自然保護工作和圍繞生物多樣性的教育活動籌集資金。

米埔自然保護區被譽為香港的「雀鳥天堂」，區內的濕地生態環境豐富，是香港乃至亞洲生物多樣性最豐富的地區之一。借著今年的主題－「探索米埔，無限生機」，同事們觀察到了從世界各地飛來過冬或中轉的各種候鳥，還邂逅了歐亞水獺和米埔動物界「保育員」－水牛。這次旅程讓同事們有機會親身探索濕地並近距離觀察野生動物，認識濕地、野生動物與人類之間密不可分的關係。



### 善「行」同「步」撐公益，中飛租賃集結兩大團隊支持奧比斯「2022盲俠行勻香港地」籌款活動

中飛租賃於再度加入由香港奧比斯主辦的「2022盲俠行－盲俠行勻香港地」年度盛事，一群熱心的香港辦同事成立了兩支救盲團隊參與活動，為發展中國家的眼疾患者籌款。

2022年12月3日，我們的兩支救盲隊伍－「CALC－壯志」與「CALC－衝鋒」共約20名隊員沿著維多利亞港海濱步道並肩同行，開啟了由香港奧比斯組織的100公里慈善行任務，團隊所有人最終都完成了全程約5公里的健步挑戰。



在歷時約1個月的活動時間裡，中飛租賃的兩支團隊成功完成了合共200公里的任務，並通過步行挑戰籌集到合計逾1.7萬港元的善款。幫助失明人士走出黑暗、重見光明。

## 獎項、榮譽和會員資格

### 獎項及榮譽

報告期內，中飛租賃連續兩年榮獲《Airline Economics》雜誌授予「亞太地區年度最佳租賃交易」，也新增了由不同機構頒發的獎項。我們憑藉「亞洲首家飛機全產業鏈解決方案供應商」的商業定位，在傳統的飛機租賃業務上開創獨特的經營模式，佔據市場領先地位。我們透過提供多元化的服務及靈活的資產管理模式，成為擁有相當數量新一代節能機型訂單，和在國內及海外備有齊全牌照的退役老飛機循環再造的企業，並在市場上獲得高度認可。

	獎項及榮譽	頒發機構
	「商界展關懷」(自2015年)	香港社會服務聯會
	「聯合國可持續發展目標－綠色辦公室獎勵計劃(GOALS)」(自2015年)	世界綠色組織
	「健康工作間」(自2017年) 公司會員計劃－「純銀會員」(自2016年)	世界自然基金會香港分會
	「救盲伙伴」(自2018年)	奧比斯
	「亞太地區年度最佳租賃交易」(2022年)	《Airline Economics》雜誌
	「傑出上市公司大獎2022」	am730及鳳凰網

## 獎項、榮譽和會員資格

獎項及榮譽	頒發機構
 <p>傑出ESG企業 中國飛機租賃集團控股有限公司</p> <p><b>CALC</b> 中國飛機租賃集團控股有限公司 China Aircraft Leasing Group Holdings Limited (股票代碼: 01848.HK)</p>	「傑出ESG企業」 《經濟一周》
 <p>ESG Leading Enterprise Awards 2022 Bloomberg Businessweek 彭博商業週刊(中文版)</p>	「ESG領先企業大獎」 《彭博商業週刊(中文版)》
 <p>IFW 2022 聚力新時代 踔厲邁新篇 2022第十二屆香港國際金融論壇暨 最佳ESG實踐上市公司</p>	「第十二屆中國證券金紫荊獎— 最佳ESG實踐上市公司」 香港大公文匯傳媒集團

## 會員會籍

### 香港飛機租賃及航空融資協會

中飛租賃以香港為基地，充分利用我們在國內和全球租賃市場的經驗，致力於本港飛機租賃和航空融資行業的發展。在2017年6月，中飛租賃作為創始會員，與眾多行業合作夥伴攜手成立香港飛機租賃及航空融資協會（「該協會」）。該協會旨在提供平台凝聚業界，致力為提升香港在國際航空和金融中心的地位作出貢獻。自成立以來，該協會持續與政府和業界人士定期聯繫，就利用香港稅務平台和促進飛機租賃及融資發展等各個方面互相討論及交流意見。

### 愛爾蘭飛機租賃(ALI)協會

ALI是愛爾蘭飛機租賃行業的代表團體，其成員單位擁有超過全球半數民航客機。ALI於2022年1月發佈了飛機租賃行內首個ESG承諾準則《航空可持續共同未來》，而中飛租賃作為ALI發起者之一，積極推動是次承諾和倡議行動。於2022年10月27日，中飛租賃正式與30多家租賃商共同簽署了ALI的《可持續發展憲章》，表示對推動航空業實現ESG相關目標的堅定決心，盡心與業界共同努力，攜手邁向航空2050「淨零碳排放」目標。透過共同的協定，推動整個航空產業的可持續發展。

## 表現數據

### 環境表現<sup>7</sup>

	香港總部		中國內地辦公室		愛爾蘭辦公室	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>溫室氣體排放</b>						
範疇一(噸二氧化碳當量)	3.35	3.93	4.06	6.67	0	0
範疇二(噸二氧化碳當量)	43.28	43.82	37.40	51.08	14.15	4.21
範疇三(噸二氧化碳當量)	3.02	5.32	88.45	113.00	0.02	5.62
總計(噸二氧化碳當量)	49.65	53.07	129.91	170.75	14.17	9.83
碳密度 (噸二氧化碳當量/僱員)	0.69	0.76	2.03	2.71	0.75	0.76
<b>能源及用水量</b>						
直接用電量(兆瓦時)	60.96	61.72	64.48	87.47	40.70	14.22
直接用電密度 (兆瓦時/僱員)	0.85	0.88	1.01	1.39	2.14	1.09
用水量 <sup>8</sup> (立方米)	1.17	1.23	1.18	17.33	0.42	0
用水密度 (立方米/僱員)	0.02	0.02	0.02	0.28	0.02	0
直接能源消耗量(汽油)(公升)	1,236.34	1,474.00	1,500.00	2,500.00	0	0
直接能源消耗密度 (公升/僱員)	17.17	21.05	23.44	39.68	0	0
<b>物料用量及回收</b>						
紙張用量(公斤)	629.36	1,108.00	3,117.74	3,866.00	71.00	8.00
紙張回收(公斤)	0	0	0	0	66.00	5.00
<b>廢棄物</b>						
無害廢棄物 <sup>9</sup> (噸)	1.88	2.00	0.40	1.00	0.16	0
無害廢棄物密度 (噸/僱員)	0.026	0.030	0.006	0.009	0.009	0
有害廢棄物-光管(噸)	0	0	0	0	0	0

<sup>7</sup> 2021年的密度數據經重列。

<sup>8</sup> 只涵蓋樽裝飲用水的消耗。

<sup>9</sup> 所有廢物均由大廈管理收集，並由專責的廢物收集者處理。



表現數據

2022年社會表現

	香港總部	中國內地辦公室	愛爾蘭辦公室
<b>僱員</b>			
<b>僱員總數</b>	<b>72</b>	<b>64</b>	<b>19</b>
男性	34	28	14
女性	38	36	5
全職	71	61	19
兼職	1	3	0
30歲以下	7	15	0
30至40歲	35	39	4
41至50歲	22	8	10
50歲以上	8	2	5
首席級高管	5	0	0
高級管理層	11	3	5
中級管理層	23	10	7
一般員工	33	51	7
<b>僱員流失率</b>			
總流失率	33%	13%	21%
男性		26%	
女性		20%	
30歲以下		73%	
30至40歲		12%	
41至50歲		23%	
50歲以上		13%	
<b>僱員受訓比率</b>			
男性	94%	100%	100%
女性	97%	92%	100%
首席級高管	40%	不適用	不適用
高級管理層	91%	100%	100%
中級管理層	83%	100%	86%
一般員工	100%	94%	100%
<b>僱員受訓平均時數</b>			
男性	4.12	7.68	1.82
女性	3.37	5.60	1.20
首席級高管	0.60	不適用	不適用
高級管理層	7.00	14.00	2.90
中級管理層	3.00	6.30	1.14
一般員工	3.61	6.11	1.29
<b>健康與安全</b>			
因工死亡的人數 <sup>10</sup>	0	0	0
因工傷損失工作日數	0	0	0

<sup>10</sup> 2020及2021年的因工死亡的人數均為0。

## 表現數據

	金額 (港幣百萬元)
<b>2022年經濟表現</b>	
<b>產生的直接經濟價值</b>	
總收入	4,171.0
本公司股東應佔溢利	73.6
<b>分配的經濟價值</b>	
財務費用	1,610.5
其他運營成本 <sup>11</sup>	345.3
股息(2022年已派發之中期股息及2022年擬派發之末期股息)	223.3
稅項	307.8
<b>留存的經濟價值</b>	
本集團權益總額	6,256.2

<sup>11</sup> 代表年度包括慈善捐款在內的其他運營成本，但不包括年度的折舊及攤銷。

## 《環境、社會及管治報告指引》索引

主要範疇、層面、  
一般披露及  
關鍵績效指標

描述

有關章節或其他參考／說明

### A. 環境

#### A1. 排放物

一般披露

有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排  
污、有害及無害廢棄物的產生等的：

由於本集團的業務並不涉及航空營運，  
故此不涉及重大的廢氣及溫室氣體排  
放、向水及土地的排污、和有害廢棄物  
的產生。因此，我們在這些範疇內並無  
相關政策。

(a) 政策；及

(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及  
規例的資料。

本集團並無有關廢氣及溫室氣體排放、  
向水及土地的排污、有害及無害廢棄物  
的產生等的相關法律及規例對其構成重  
大影響。

A1.1

排放物種類及相關排放數據。

由集團車輛燃油所引致的排放<sup>12</sup>：

硫氧化物(SO<sub>x</sub>)： 40.22克  
氮氧化物(NO<sub>x</sub>)： 45.28克  
懸浮粒子(PM)： 3.33克

A1.2

直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排  
放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量  
單位、每項設施計算)。

可持續性  
表現數據

A1.3

所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適  
用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。

表現數據

A1.4

所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適  
用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。

表現數據

A1.5

描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標  
所採取的步驟。

可持續性

我們的日常辦公室營運不涉及大量的氣  
體排放，但我們致力於持續減排為前瞻  
性目標。

<sup>12</sup> 參考香港聯合交易所有限公司發佈的《環境關鍵績效指標匯報指引》及香港機電工程署發佈的《能源消耗指標—運輸類別》作估  
算。

## 《環境、社會及管治報告指引》索引

主要範疇、層面、  
一般披露及  
關鍵績效指標

主要範疇、層面、 一般披露及 關鍵績效指標	描述	有關章節或其他參考／說明
A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	可持續性  我們的日常辦公室營運不涉及有害廢棄物的產生。因此，我們致力於持續減少有害廢棄物的產生為前瞻性目標。
<b>A2.資源使用</b>		
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)	可持續性的政策。
A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	表現數據
A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	表現數據
A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	可持續性  我們透過綠色辦公，致力於持續減少用電為前瞻性目標。
A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	可持續性  我們的辦公室用水來自市政供水，我們在獲得水源上沒有發現任何問題。  我們致力於持續減少用水為前瞻性目標。
A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。	我們的營運不涉及包裝材料的使用

《環境、社會及管治報告指引》索引

主要範疇、層面、  
一般披露及  
關鍵績效指標

描述

有關章節或其他參考／說明

**A3.環境及天然資源**

一般披露

減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。  
可持續性

A3.1

描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。  
本集團業務活動主要為辦公室營運，不會對環境及天然資源構成重大影響。

**A4.氣候變化**

一般披露

識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。  
我們採納的《氣候風險政策》已通過董事會的可持續發展指導委員檢閱及審批，並於2022年1月1日生效。

A.4.1

描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。  
可持續性

**B.社會**

**B1.僱傭**

一般披露

有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：  
員工與勞工準則

(a) 政策；及

本集團並無有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的相關法律及規例對其構成重大影響。

(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。

B1.1

按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數。  
員工與勞工準則

表現數據

B1.2

按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。  
表現數據

## 《環境、社會及管治報告指引》索引

主要範疇、層面、  
一般披露及  
關鍵績效指標

## 描述

## 有關章節或其他參考／說明

**B2. 健康與安全**

一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：	員工與勞工準則
	(a) 政策；及	本集團並無有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的相關法律及規例對其構成重大影響。
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
B2.1	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。	表現數據
B2.2	因工傷損失工作日數。	表現數據
B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	員工與勞工準則
<b>B3. 發展及培訓</b>		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	員工與勞工準則
B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層等)劃分的受訓僱員百分比。	表現數據
B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	表現數據

## 《環境、社會及管治報告指引》索引

主要範疇、層面、 一般披露及 關鍵績效指標	描述	有關章節或其他參考／說明
<b>B4. 勞工準則</b>		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的：  (a) 政策；及  (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	由於本集團的業務並沒有涉及僱用童工或強制勞工，因此，本集團沒有制定相關特定政策。然而，我們的《環境、社會及管治政策》列明了我們對遵守有關勞工保障的適用法律要求（包括防止童工和強制勞動）的相關承諾。  本集團並無有關防止童工或強制勞工的相關法律及規例對其構成重大影響。
B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	本集團定期檢討其招聘措施以確保遵守香港《僱傭條例》、《中華人民共和國勞動法》及其他有關童工及強制勞工的法律及規例。
B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	本集團並不容忍此違規情況。如有發現，將根據內部處分或交給有關部門處理



## 《環境、社會及管治報告指引》索引

主要範疇、層面、  
一般披露及  
關鍵績效指標

## 描述

## 有關章節或其他參考／說明

**B5. 供應鏈管理**

## 一般披露

管理供應鏈的環境及社會風險政策。

企業管治

## B5.1

按地區劃分的供應商數目

香港： 26  
 中國內地： 48  
 其他亞洲地區： 5  
 亞洲以外地區： 33

## B5.2

描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法。

企業管治

## B5.3

描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。

企業管治

本集團主要採購的產品為飛機及航空引擎，而全球只有少量供應商提供此類產品。同時，大部分飛機或航空引擎供應商均著重其可持續發展，並不斷透過創新提供更可持續及綠色產品。

## B5.4

描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。

企業管治

《環境、社會及管治報告指引》索引

主要範疇、層面、  
一般披露及  
關鍵績效指標

**B6. 產品責任**

一般披露

描述

有關章節或其他參考／說明

有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：

- (a) 政策；及
- (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。

本集團並未發現營運中有關廣告、標籤及私隱事宜的重大問題，故此，我們並無相關專門政策。本集團在部分行業雜誌刊登企業廣告，其內容經投關與協同發展部監察及批准，以確保準確性。

本集團並無有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜的相關法律及規例對其構成重大影響。

B6.1

已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。

報告期間沒有個案。

B6.2

接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。

在報告期間沒有收到關於產品及服務的投訴。

B6.3

描述與維護及保障知識產權有關的慣例。

本集團已在香港和中國註冊我們的商標，並在香港註冊域名。

如果發現與本集團有關的欺詐或侵權物品或資料，我們將立即採取行動。

B6.4

描述質量檢定過程及產品回收程序。

企業管治

B6.5

描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。

企業管治

## 《環境、社會及管治報告指引》索引

主要範疇、層面、  
一般披露及  
關鍵績效指標

描述

有關章節或其他參考／說明

### B7.反貪污

一般披露	描述	有關章節或其他參考／說明
	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：	企業管治
	(a) 政策；及	道德行為以及遵守相關法律法規對本集團維持其聲譽極為重要。因此，本集團附有反貪污政策的《行為守則》闡述了我們希望員工達到的行為標準。除《行為守則》之外，我們還提供培訓，幫助董事及員工理解《行為守則》的含義以及他們的應有行為。
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	《中華人民共和國反腐敗法》及香港《防止賄賂條例》旨在維護維護社會廉潔公平，嚴懲濫用職權、假公濟私的行為。
B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	企業管治
B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	企業管治
B7.3	描述向董事及員工提供的反賄賂及反貪污培訓。	企業管治

## 《環境、社會及管治報告指引》索引

主要範疇、層面、  
一般披露及  
關鍵績效指標

描述

有關章節或其他參考／說明

### B8. 社區投資

一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	企業管治 回饋社會
B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	企業管治 回饋社會
B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	回饋社會

***CALC***

[WWW.CALC.COM.HK](http://WWW.CALC.COM.HK)

飛機全產業鏈解決方案供應商